

Discours du maire de Saint-Jean-sur-Richelieu

MONSIEUR ALAIN LAPLANTE

devant la Chambre de commerce et
de l'industrie du Haut-Richelieu

Quality Hôtel

Saint-Jean-sur-Richelieu

Le mardi 27 février 2018

Stéphane, je t'inviterais à venir me rejoindre sur scène.

J'aimerais au nom de la Ville de Saint-Jean-sur-Richelieu te remettre une preuve de notre reconnaissance pour l'engagement de la Chambre de commerce et d'industrie du Haut-Richelieu et de ses membres pour votre participation à la plantation de 1500 arbres le 13 mai dernier.

En participant activement au reboisement de notre ville, vous contribuez à une meilleure qualité de l'environnement pour les générations présentes et futures.

Merci.

J'ai le plaisir, depuis le 5 novembre dernier, d'agir à titre de maire de Saint-Jean-sur-Richelieu.

J'ai travaillé fort pour y parvenir.

J'y ai mis toutes mes énergies parce que j'ai une vision claire de l'organisation de notre ville et de la façon dont elle doit être dirigée.

Je me suis présenté en politique parce que je veux le meilleur pour Saint-Jean-sur-Richelieu.

Mais pour y arriver :

- Nous devons agir de manière cohérente ;
- Nous devons être équitables dans nos décisions ;
- Il nous faut être transparents et dialoguer avec notre population ;
- Et nous devons cesser de gérer à court terme.

SOCIO-ÉCONOMIQUE

Nous sommes maintenant plus de 96 371 habitants à Saint-Jean-sur-Richelieu. Nous sommes une ville en forte croissance, mais nous portons encore les traces de notre fusion.

Saint-Jean-sur-Richelieu ne peut pas se permettre d'être simplement l'association de 5 anciennes municipalités. Saint-Jean-sur-Richelieu doit être une ville intégrée où on peut mettre en valeur nos avantages et travailler ensemble à combler nos faiblesses.

Nous avons la chance d'avoir actuellement une économie qui roule bien. Le taux de chômage n'a jamais été aussi bas.

(j)J'hésite à mettre ça sur le dos de mon élection, quoique...(!)

Donc, l'économie va bien.

Moi je suis un économiste Keynésien. John Maynard Keynes disait qu'il fallait profiter des moments de croissance de l'économie pour préparer l'éventuelle décroissance.

Profitons de nos forces et travaillons donc sur nos faiblesses.

Nos faiblesses?

Nous avons une population qui est vieillissante. Nous avons une population qui est éduquée, mais pas suffisamment.

Nous devons comprendre qu'à long terme, la ressource naturelle la plus importante qui est à notre disposition, ce sont nos cerveaux.

En tant que maire, j'ai cette préoccupation et c'est pourquoi je tiens à maintenir des liens forts entre la Ville et nos institutions d'enseignement comme la Commission scolaire des Hautes-Rivières, le Cégep et le Collège militaire royal.

Je sais que les entreprises le comprennent aussi, car elles investissent de façon significative dans la formation de leurs employés.

LA CONFIANCE EN NOS MOYENS, EN NOS ENTREPRENEURS

Nous avons plusieurs entreprises leaders dans leur secteur d'activités à Saint-Jean notamment dans le créneau de la défense et de la sécurité où l'innovation est au cœur des activités.

On pense à des entreprises comme :

- Cambli,
- Rheinmetall
- Ultratainer
- Cadex
- Logistik Unicorp

Nous devons capitaliser sur ces forces et nous distinguer sur l'échiquier québécois ainsi qu'à l'international et pas seulement aux États-Unis.

Nous sommes à développer une stratégie par laquelle, Saint-Jean-sur-Richelieu deviendrait un « pôle » d'innovation en sécurité.

Pour établir ce pôle, nous devons :

- Stimuler l'innovation et le développement des entreprises locales (croissance et expansion) ;
- Favoriser le démarrage de nouvelles entreprises;
- Développer un centre d'expertises en collaboration avec les établissements de formation;
- Créer des emplois dans le domaine de la haute technologie;
- Faire rayonner le secteur et SJSR au niveau national et international.

LA COHÉRENCE ET LA COLLABORATION

Depuis mon arrivée en poste, je ne peux m'empêcher de constater que des initiatives surgissent dans toutes les directions.

Notre succès repose pourtant sur notre capacité à travailler ensemble et de manière organisée.

Et pour convaincre les gens de travailler ensemble, il faut je crois dépolitiser nos instances de développement.

Nous avons le Conseil économique qui a la responsabilité de voir à rendre cohérentes nos orientations au niveau de la région.

Il faut que les efforts de notre Conseil économique soient en droite ligne avec les besoins de nos entreprises d'ici.

La semaine dernière, la MRC du Haut-Richelieu, suite à ma recommandation, a nommé au conseil d'administration du Conseil économique plusieurs nouveaux administrateurs dont Mme Véronique Tougas, directrice générale de l'entreprise Cambli.

C'est donc Mme Tougas, qui assume maintenant la présidence du Conseil économique.

D'abord je voudrais la remercier d'avoir accepté cette charge.

Mme Tougas est un fier produit de notre région.

C'est une femme admirable qui a compris une chose : on ne peut pas seulement faire comme tout le monde pour espérer avoir du succès.

Nous avons l'obligation de nous distinguer.

Nous devons innover.

On regarde l'entreprise qu'elle dirige, Cambli, un de nos grands succès et on a tendance à oublier que ce succès n'a pas été facile à acquérir.

Il y a quelques années, cette entreprise a dû passer au travers d'une importante zone de turbulence.

Mais Cambli a survécu à un marché changeant et difficile en misant sur l'innovation.

En challengeant les façons de faire et en développant de nouveaux produits.

C'est en laissant place à l'imagination, mais en appliquant aussi une rigueur exemplaire que Cambli se maintient aujourd'hui comme la première entreprise de fabrication de camions blindés en Amérique du Nord.

Bravo Mme Tougas.

Ensemble au Conseil économique nous devons nous fixer des objectifs clairs.

Il faudra évaluer nos actions en fonction de nos objectifs.

Et viser des résultats probants.

(j) Mme Tougas, et tous les membres du conseil d'administration du Conseil économique, merci pour votre implication.

LA TRANSPARENCE ET LA PARTICIPATION CITOYENNE

Les façons de faire évoluent. À une certaine époque, on pouvait procéder rapidement et sans se préoccuper de l'acceptabilité sociale.

Les temps changent.

Il y a encore des gens qui pensent de cette ancienne façon.

(j) On en trouve même au conseil de la Ville de Saint-Jean-sur-Richelieu. (!)

Cette approche est révolue.

Tenter de sauter des étapes pour sauver du temps et espérer de réaliser les projets plus rapidement ne fonctionne pas.

Entendons-nous bien, si vous avez un bon projet, s'il correspond au besoin de notre communauté, vous ne devriez pas avoir de gêne à le présenter à la population.

De nombreux exemples montrent que quand on tente de sauter des étapes, les populations se braquent et font obstacle.

De nombreux projets ne se sont pas réalisés parce qu'on a sous-estimé l'importance d'impliquer la population dans la réalisation.

La consultation publique amènera des projets à bon port en les améliorant grâce à ce que nous entendrons de la population.

Notez aussi que ceux qui croient que la consultation publique est une bonne façon pour les politiciens d'éviter d'avoir à prendre des décisions ont tort.

Au contraire, il faut utiliser la consultation publique comme aide à la décision.

Moi et les élus devons nous prononcer sur les projets et en toute connaissance de cause.

C'est nous qui prendrons la décision.

Personne ne pourra se cacher.

Les élus auront clairement intérêt à porter attention à ce qu'ils auront entendu.

L'ENVIRONNEMENT ET LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

En tant que municipalité, nous devons développer une vision de ce que doit être Saint-Jean-sur-Richelieu.

Un développement improvisé et chaotique ne peut que nous causer des problèmes au bout du chemin.

Nous devons nous préoccuper du développement qui respecte l'environnement et qui contribue à améliorer notre bilan environnemental.

Nous devons utiliser notre territoire de façon responsable.

Nous devons le faire pour des raisons environnementales, oui.

Mais aussi pour des raisons financières.

Nous devons densifier nos quartiers résidentiels et éviter l'étalement urbain. Nous n'avons pas les moyens financiers d'ajouter des kilomètres de nouvelles infrastructures d'égouts et d'aqueduc.

Surtout que l'entretien de ce qui est existant coûte déjà une fortune.

En plus, nous avons des problèmes à certains endroits sur notre réseau.

Trop souvent, l'eau monte dans les sous-sols de nombreuses résidences.

Il faut y trouver des solutions.

De plus, à l'heure actuelle nous avons d'importants projets résidentiels et commerciaux qui sont bloqués parce que nos stations de pompage n'ont pas suffisamment de capacité pour permettre l'obtention de certificat d'autorisation du ministère de l'Environnement.

À ça aussi il faut y trouver des solutions.

Nous avons le devoir de préserver une portion significative d'espaces verts sur notre territoire.

Pourquoi préserver des espaces verts?

Oserait-on demander à New York de raser Central Park? Ou à Montréal de mettre fin à la protection du Mont-Royal?

On parle pourtant ici des pieds carrés parmi les plus chers de la planète.

Nous avons besoin d'espaces verts de dimension significative.

Parce que ça contribue à notre richesse.

Arrêtons d'opposer l'environnement et l'économie.

Les deux ça va ensemble tout le temps.

Et il faut que ce soit compris de part et d'autre.

Nous avons des demandes pour procéder aux changements de zonage des golfs.

J'ai fait une campagne électorale pendant laquelle je me suis clairement positionné contre ce dézonage.

J'ai aussi dit qu'il fallait placer le citoyen au cœur des décisions.

Si vous me demandez de choisir entre les promoteurs et les citoyens.

Le choix est facile.

Je vais toujours choisir les citoyens.

Ceci dit, ça ne veut pas dire que rien ne peut se faire.

Ça veut dire que les promoteurs doivent mettre les citoyens de leur côté.

Vous devez convaincre de la qualité de votre projet.

La Ville va bientôt se doter de processus de participation citoyenne qui permettront d'informer la population et de rechercher sa collaboration.

Si les citoyens sont avec vous, vous aurez toute mon attention.

LE CENTRE-VILLE

Nous avons plusieurs projets importants dans notre ville.

Notre centre-ville, vous savez que c'est l'origine de mon implication en politique municipale.

On nous dit souvent que nous avons besoin d'une signature et de bâtir un sentiment d'appartenance.

C'est à ça que servent les travaux du centre-ville.

Nous sommes tous insatisfaits du temps que ça prend pour réaliser tout ça.

Et ça retarde de nombreux investissements privés.

Je peux vous dire que je pousse à l'interne et que je questionne chaque détail pour trouver des façons pour compléter plus rapidement les travaux.

Mais la réalité, c'est que ça va quand même prendre du temps.

J'en profite pour saluer l'ingéniosité de nos commerçants du centre-ville qui réussissent à mener leurs entreprises malgré cet environnement complexe.

Lors de la rencontre qui a été organisée avec eux, ils nous ont proposé des solutions intéressantes.

Des solutions qui viennent répondre à des problèmes réels tels que la disponibilité de places de stationnement et de la meilleure signalisation.

J'ai un autre projet pour notre centre-ville. Je souhaite y rapatrier les employés municipaux qui se trouvent actuellement dans divers bureaux que la municipalité loue. À l'échéance des baux on pourrait les installer dans le centre-ville.

Nous avons besoin de plus de bureau au centre-ville

Il y a d'ailleurs de beaux terrains vacants dans notre centre-ville. Il y a de l'espace pour de beaux projets. Je pense par exemple au coin Richelieu / Saint-Georges / Place du Quai là où il y avait avant Imagym. C'est un superbe emplacement.

Pour un bon et beau projet, (j) la Ville pourrait être un vendeur motivé.(!)

(j) Avis aux intéressé(!)

REVITALISATION

Des efforts doivent être faits pour rendre nos vieux quartiers et notre patrimoine beaucoup plus beaux. Ils doivent devenir notre signature.

Il faut encourager l'investissement pour la rénovation et pour la construction dans ces quartiers.

Actuellement, à Saint-Jean-sur-Richelieu, nous avons un programme de congé de taxes spécifique au Vieux-Saint-Jean pour les projets de 5 millions \$ et plus.

Il faut démocratiser ce type de programme. Il faut qu'il ait plus d'impact, il faut que plus de propriétaires puissent en profiter.

C'est pourquoi je vais proposer que l'on offre un congé de taxes sur la valeur ajoutée pour les projets de 500 000\$ et plus qui seront réalisés dans le Vieux-Saint-Jean, incluant le secteur Iberville.

C'est pour la Ville une façon peu coûteuse de soutenir l'investissement.

LE TOURISME, LES ÉVÉNEMENTS ET LE FESTIVAL DE MONTGOLFIÈRES

Notre festival de montgolfières célébrera cette année son 35^e anniversaire.

Nous avons de quoi être fiers.

C'est un événement qui contribue fortement à la notoriété de Saint-Jean-sur-Richelieu et qui attire des milliers de visiteurs.

Vous savez comme moi à quel point notre ville est belle au moment d'une envolée de ballons multicolores.

Malheureusement, la météo n'a pas toujours été généreuse à l'égard de notre festival.

Après 35 ans, il est temps de faire un bilan et de réfléchir à la formule.

Je pense que nous avons intérêt à proposer de la nouveauté.

Surtout que nous avons maintenant une série d'événements et d'activités d'animations qui se développent.

Dont entre autres :

- Un Été Show
- la Boom de l'été
- les fêtes patrimoniales de l'Acadie
- Classica
- Mon Vieux-Saint-Jean la nuit

Saint-Jean-sur-Richelieu est en train de devenir une ville d'événements.

Je trouve que c'est une bonne nouvelle.

D'un point de vue organisationnel, nous aurions peut-être intérêt à regrouper ces événements.

Au lieu de 5 organisations différentes, nous pourrions avoir une grande organisation spécialisée dans l'événementiel à Saint-Jean-sur-Richelieu.

De plus, en plus des centaines de milliers de dollars déjà prévus, la Ville investit annuellement 267 000\$ en tourisme.

Pourrions-nous structurer toutes ces ressources autour d'une vision claire de notre développement touristique?

Un comité a été formé au sein de la Ville à l'initiative de notre directeur du Service des loisirs et bibliothèques, M. Mario Bastien, pour réfléchir à cette proposition.

Le directeur général de la Chambre de commerce, M. Stéphane Legrand, fait d'ailleurs partie des intervenants qui seront rassemblés pour ces discussions.

Je m'attends à ce que le comité :

- Identifie des synergies organisationnelles possibles;
- Trouve manière de réduire les risques;
- Propose des façons d'augmenter notre notoriété;
- Nous indique comment nous pourrions maximiser les retombées économiques pour nos entreprises;
- Et nous aide à augmenter l'offre culturelle pour tous nos citoyens.

Ce comité enverra rapidement des recommandations au conseil municipal pour que nos actions en tourisme et en événementiel servent la réputation de la Ville comme lieu de séjour attractif pour les Américains, les résidents de la Rive-sud et pour toute la région de Montréal.

LA QUALITÉ DE VIE

Saint-Jean-sur-Richelieu mérite d'être plus connue.

Nous avons une qualité de vie que plusieurs ne soupçonnent pas.

Mais nous avons encore beaucoup à faire.

Saint-Jean-sur-Richelieu est une ville de sport.

Mais une ville où les infrastructures sportives vieillissent et ne suffisent plus à la demande.

Pendant la campagne électorale, j'ai annoncé mon intention de favoriser la réalisation de plusieurs projets d'infrastructures sportives.

En collaboration avec la Commission scolaire des Hautes-Rivières nous avons soumis une demande au ministère de l'Éducation pour participer au programme de subvention aux infrastructures sportives et récréatives.

Cette demande vise à répondre à deux besoins classés prioritaires par nos services :

- l'ajout d'un terrain multisport synthétique pour le soccer, football, rugby et ultimate frisbee
- et l'ajout d'un terrain de baseball de dimension midget.

Nous espérons que le Ministère nous accorde 2 millions \$ pour la réalisation de ce beau projet.

Je souhaite également la réalisation d'autres projets :

- Nous avons besoin d'un autre terrain de soccer synthétique;
- Nous avons besoin de plus de temps de piscine;
- Et plusieurs nous demandent pour un centre de curling.

Ces demandes sont importantes.

Elles sont importantes parce que vous, nos entrepreneurs, quand vous souhaitez procéder à de l'embauche et que vous devez attirer de la main-d'œuvre d'ailleurs, vous avez besoin de montrer un milieu de vie de qualité.

Nous devons être attirants pour les travailleurs et leur famille.

Nous devons être un lieu où les gens souhaitent s'installer.

Il faut aussi penser aux travailleurs provenant de l'immigration. C'est une main-d'œuvre disponible, mais pour laquelle c'est parfois plus compliqué de venir s'installer ici.

Encore ici, il faut savoir innover.

J'ai visité les entreprises Barrette qui a trouvé une solution à son manque de main-d'œuvre en collaborant avec l'organisme Stagem qui forme les immigrants sur les lieux de travail.

Leur taux de succès est impressionnant au point où il y a une liste d'attente.

NOS INDUSTRIES

J'ai la conviction que le développement de notre ville passe d'abord par ses industries.

Développons nos industries et elles attireront des gens qui viendront s'installer chez-nous pour travailler, pour faire leurs achats et pour leurs loisirs.

D'ailleurs, nous avons des enjeux concernant les terrains industriels.

Nous en avons de moins en moins.

La Ville fait encore des démarches pour changer le zonage de terrains au bord de la 35, à côté de l'usine de traitement des eaux.

Nous avons déjà eu un premier refus de la part de la Commission de la protection du territoire agricole.

Nous avons fait appel, mais nous ne pouvons pas dépendre d'une telle décision pour déterminer comment poursuivre notre développement industriel.

Nous avons quelques options.

Nous pouvons d'abord densifier nos parcs industriels

Nous avons aussi quelques terrains disponibles du côté d'Iberville.

Et nous avons le site de l'aéroport qui offre aussi des possibilités pour de l'industriel léger.

Nous devons évaluer toutes ces possibilités.

Nous devons mieux soutenir nos entreprises.

Et les industriels dont nous avons besoin, ce sont ceux qui sont déjà ici.

Vous appellerez ça du chauvinisme, mais moi je pense que nous devons d'abord soutenir ceux qui ont mis leurs tripes sur la table ici à Saint-Jean.

Il y a plein de belles entreprises à travers le monde, mais les grandes multinationales ne sont pas attachées à un territoire.

N'allez pas croire que je refuserais des investissements étrangers.

C'est seulement qu'il me semble que chaque dollar de développement économique investi pour soutenir nos industries locales, rapporte plus.

Aidons les industries de chez-nous et quand nous allons à l'international, trouvons des clients pour les entreprises de chez-nous.

Quand nous réussirons à faire ça, les investissements étrangers suivront.

LA STRATÉGIE D'INCUBATION

Nous devons aussi être un lieu où peuvent foisonner les jeunes entreprises. Les jeunes pousses.

Nous devons être un lieu d'idéation, de création, d'incubation et d'accélération afin de favoriser le développement de l'entrepreneuriat à Saint-Jean.

Nous avons particulièrement besoin d'un programme d'incubation efficace permettant d'accéder à du mentorat, des investisseurs et des technologies.

Nous devons nous inspirer des meilleures initiatives au pays et dans le monde.

Notre stratégie d'incubation doit miser sur un COURT passage en installation, offrir un environnement dynamique et stimulant afin d'aider à la réalisation de projets d'entreprise et viser à ce que nos startups puissent entrer rapidement en phase de commercialisation.

Je souhaite que la municipalité s'implique davantage dans notre stratégie d'incubation afin de soutenir le développement économique régional. Nous devons viser à devenir une référence en Montérégie et un modèle au Québec et ce, à court terme.

Nous tenons actuellement des pourparlers avec nos partenaires économiques dont le Centre technologique et industriel du Haut-Richelieu qui est installé à l'aéroport de Saint-Jean afin de favoriser le développement du modèle d'incubation actuellement en place.

LE PARTAGE DE LA RICHESSE

Une société riche en est une qui intègre tout le monde.

Pour parvenir à une plus grande inclusion et une plus grande productivité, nous devons explorer des modèles de développement novateur.

L'économie sociale est trop peu soutenue à Saint-Jean-sur-Richelieu.

Je souhaite que nous dotions d'une stratégie de développement de l'économie sociale.

Je veux qu'il se trouve sur notre territoire des entreprises qui auront pour mission de faciliter l'insertion professionnelle.

Des entreprises qui valoriseront le travail pour tous.

UNE VILLE INTELLIGENTE/ UNE VILLE QUI RÉPOND AUX BESOINS

GUICHET UNIQUE

Faire affaire à Saint-Jean-sur-Richelieu n'est pas aussi facile qu'il devrait l'être.

J'entends régulièrement la frustration de vous les entrepreneurs à propos de vos relations avec les multiples intervenants.

Vous avez raison.

Dans le développement économique de notre région, il y a beaucoup d'intervenants et leurs actions ne sont pas suffisamment coordonnées.

Au sein même de la Ville, il y a de multiples portes d'entrée.

Il faut souvent faire le parcours du combattant pour obtenir les différents services dont on a besoin.

Je suis conscient de cette situation.

En fait, les consultations qui ont mené à l'élaboration du plan stratégique 2016-2026 mentionnent la difficulté des démarches administratives et réglementaires comme une faiblesse de Saint-Jean-sur-Richelieu.

Je veux que ça change.

J'ai parlé durant la campagne électorale, d'une possibilité de guichet unique.

En fait, quelle que soit la porte d'entrée choisie par un entrepreneur, je veux qu'il y trouve toutes les réponses et soit rapidement pris en charge et accompagné.

Je sais que c'est un défi.

Mais je sais que nos organisations carburent aux défis.

Je veux aussi que notre Service d'urbanisme offre plus de conseils à ceux qui nous proposent des projets.

Nos règles d'urbanisme ne sont pas toujours limpides.

J'aimerais que nous prenions exemple sur des villes qui ont des architectes-dessinateurs à leur service pour aider les promoteurs à adapter leurs plans.

Développons une meilleure approche-client.

POLITIQUE - UN CONSEIL DIVISÉ

Jusqu'à maintenant, je ne vous ai pas beaucoup parlé de politique.

Il est nécessaire que je m'y attarde.

Le 5 novembre dernier, j'ai été élu dans un conseil minoritaire.

C'est le choix que la population a fait, je le respecte.

Mais la population nous a demandé de travailler ensemble.

Jusqu'à maintenant, le blocage de l'ancien parti au pouvoir a été systématique.

Au cours des années, on m'a traité de tous les noms, mais mon action politique n'a jamais eu pour but de bloquer notre ville.

Je ne demande à personne d'être d'accord avec moi. Je ne le demande même pas aux membres de mon équipe.

Je demande par contre que l'on discute des projets et que l'on agisse de bonne foi.

Les citoyens s'attendent à ça.

Les citoyens exigent que nous travaillions ensemble de bonne foi.

Une stratégie de vote ayant recours à la ligne de parti est irresponsable.

Je lance l'invitation à tout membre du conseil qui souhaite faire sa part pour l'avenir de notre ville et qui veut sortir du blocage actuel à venir me rencontrer.

Ma porte est ouverte.

Elle sera toujours ouverte pour tous ceux qui veulent bâtir Saint-Jean-sur-Richelieu.

Aujourd'hui, je n'ai pu faire avec vous qu'un rapide survol de nombre de sujets économiques qui touchent notre ville.

Il y a encore beaucoup de choses à dire et à faire.

J'ai confiance pour notre avenir.

J'ai confiance car je connais les gens de Saint-Jean-sur-Richelieu

Je sais à quel point nous sommes débrouillards.

Et nous avons toutes sortes d'entrepreneurs.

- Nous avons les travailleurs autonomes dynamiques qui offrent une diversité de produits et services
- Nous avons nos commerçants petits et grands qui font de Saint-Jean-sur-Richelieu un endroit où l'on trouve de tout.
- Nous avons nos industriels qui contribuent constamment à la création de richesse

Nous avons tous les ingrédients pour réussir.

Et quand on a les ingrédients, il ne manque que la recette.

Saint-Jean-sur-Richelieu, c'est plus de 80% du PIB du Haut-Richelieu.

Il nous faut prendre notre place. Il nous faut jouer notre rôle de leader.

Nous devons prendre en main notre développement industriel, commercial et touristique.

Nous sommes la 11^e ville au Québec...pour l'instant

Avec tous nos atouts, avec notre population, avec notre intelligence et avec notre vitalité culturelle, nous pouvons devenir un point de mire pour le Québec et le monde.

Merci.

43